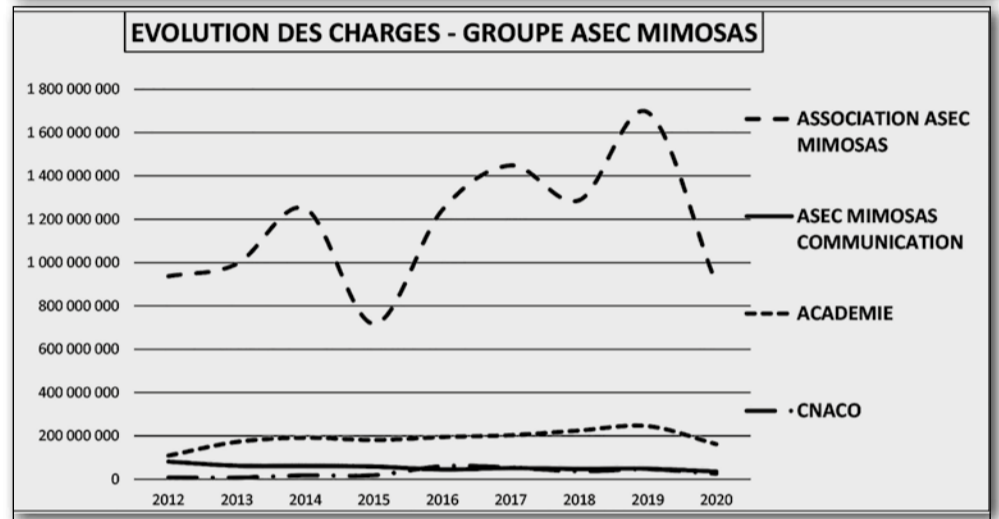
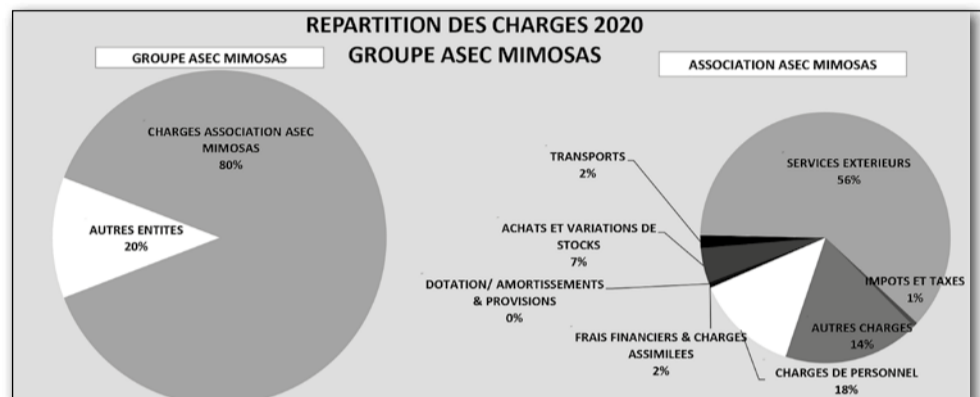
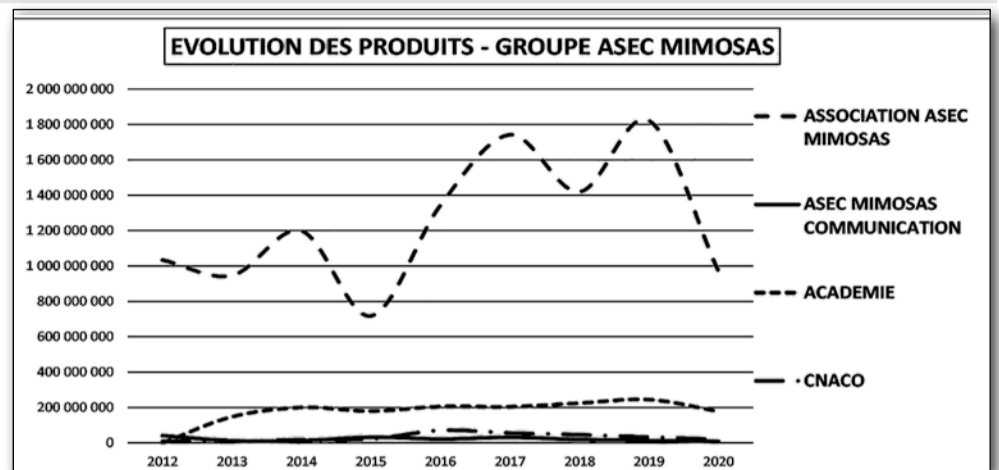
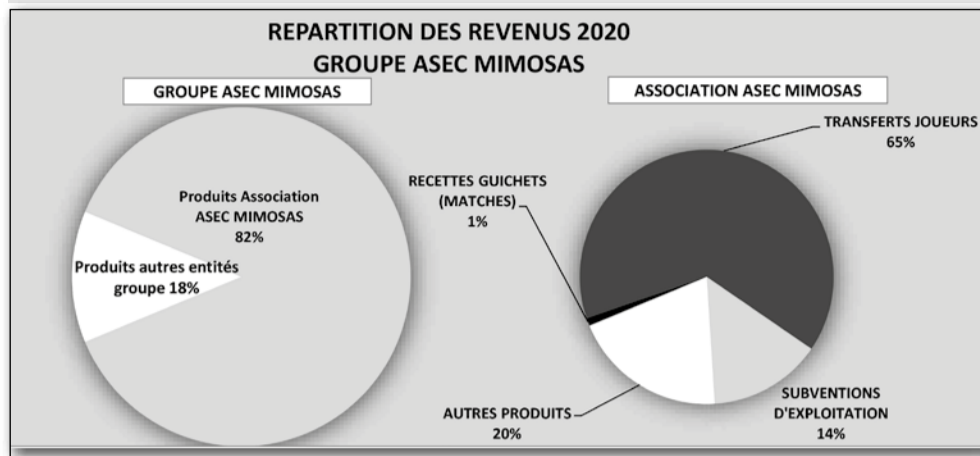


COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2020



INTRODUCTION

L'année 2020 aura été une année de défis nouveaux sur de nombreux plans, avec un impact important sur nos résultats économiques.

Dès le mois de Mars, en raison de la pandémie de la **COVID-19**, le gouvernement a imposé une série de mesures sanitaires pour tenter de réduire la propagation du virus.

Rapportées à notre fonctionnement, nous avons assisté à l'interruption des compétitions sportives, la fermeture de l'Académie et de toutes les activités de Sol Béni (Sport-Loisir, Hôtel, restaurant...), entraînant une absence quasi-totale de recettes jusqu'à la fin de l'année 2020.

Malgré ces difficultés, notre Association s'est réinventée pour maintenir l'outil de travail de Sol Béni en état et accompagner tous les travailleurs pendant cette période difficile.

C'est dans ce contexte particulier que le groupe **ASEC MIMOSAS** a pu maintenir un équilibre financier avec un résultat global de **49 millions de FCFA**. Ce résultat positif a été obtenu non seulement, grâce aux mesures économiques urgentes de gestion prises par nos dirigeants auxquelles ont adhéré l'ensemble du personnel mais aussi avec le soutien et la fidélité de nos partenaires et sponsors.

Pour rappel, le Groupe **ASEC MIMOSAS** est composé de l'Association **ASEC MIMOSAS**, de la **SCI SOL BENI**, de la **SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION**, de l'**ACADEMIE MIMOSIFCOM**, du **CNACO** et de la **SARL HÔTEL SOL BENI**.

Comme pour les exercices précédents, les résultats de la **SARL HÔTEL SOL BENI** ne sont pas pris en compte dans la présentation des résultats financiers consolidés du groupe.

LES RESULTATS FINANCIERS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

L'année 2020 affiche pour le Groupe **ASEC MIMOSAS** un résultat net positif de **49 millions FCFA**, contre un résultat net positif de **89 millions FCFA** l'exercice précédent.

Le résultat de l'Association **ASEC MIMOSAS** est en baisse mais demeure positif à **67 millions FCFA**, contre un résultat positif de **128 millions FCFA** enregistré en 2019.

Les autres entités du groupe ont un résultat net négatif de **18 millions FCFA** en 2020, inférieure à celui de l'année 2019 qui a connu un résultat net négatif de **39 millions FCFA**. Cette réduction des pertes de **21 millions FCFA** s'explique par une diminution des charges de fonctionnement des activités de l'Académie Mimosifcom (**-66 millions FCFA**), de la **SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION** (**-6 millions FCFA**) et de la fermeture temporaire du **CNACO** (**-13 millions FCFA**).

A. Analyse des charges du Groupe ASEC MIMOSAS

Les charges sont passées de **2,024 milliards FCFA** en 2019 à **1,126 milliard FCFA** en 2020, soit une baisse de **898 millions FCFA** pour l'ensemble du Groupe. Ce résultat a été possible grâce

à la baisse importante des charges d'exploitation, justifiée par la mise en place d'une politique rigoureuse économique de la réduction des charges à la reprise de chaque activité.

A.1 Les charges de l'Association ASEC MIMOSAS :

o Les **achats et variations de stocks** sont affichés à **64 millions FCFA** en 2020 contre **76 millions FCFA** en 2019. Soit une diminution de **12 millions FCFA** qui s'explique par une absence de commande d'équipements sportifs (**-16,5 millions FCFA**), une réduction des charges de médicaments (**-3,4 millions FCFA**), un amoindrissement des charges de carburant (**-7,5 millions FCFA**) et des fournitures d'entretien et des bureaux (**-4 millions FCFA**). Cette baisse des charges a été atténuée par l'augmentation de celles liées aux démarches administratives pour l'acquisition des documents administratifs des terrains sis à Bingerville (**+17 millions FCFA**); ainsi que la prise en charge des factures d'électricité et d'eau de la section football à sol béni (**+3 millions FCFA**).

La rubrique **achats et variations de stocks** représente **7%** de l'ensemble des charges de l'association **ASEC MIMOSAS**.

o Les charges liées au **transport** sont passées de **28 millions FCFA** en 2019 à **14 millions FCFA** en 2020 ; soit une baisse de **14 millions FCFA** due à une restriction des déplacements liée à la pandémie **COVID 2019**.

La rubrique **transport** représente **2%** de l'ensemble des charges de l'**ASEC MIMOSAS**.

o Les **services extérieurs** (composés des charges locatives, d'entretiens et de réparations, des honoraires, des mises au vert, des frais de télécommunication, des primes, divers frais...) s'établissent à **508 millions FCFA**, en 2020 contre **1,043 milliard FCFA** en 2019. Cette diminution de **535 millions FCFA** se justifie par l'arrêt du championnat national entraînant une réduction des primes d'engagement, des indemnités (**-138 millions FCFA**) et l'absence d'annulation de certaines créances et la dépréciation du stock d'équipements sportifs (**-409 millions FCFA**) au cours de l'année 2020. Cet amoindrissement a été impacté par la hausse des honoraires d'intermédiaires et de conseils (**+29 millions FCFA**), des charges locatives (**+17 millions FCFA**) et des assurances véhicules (**+5 millions FCFA**).

Les **services extérieurs** représentent **56%** des charges d'exploitation de l'association **ASEC MIMOSAS**.

o La rubrique **impôts et taxes** s'est limitée à **5 millions FCFA** en 2020 contre **10,4 millions FCFA** en 2019 ; soit une baisse de **5,4 millions FCFA** due à une réduction des droits à payer sur les acquisitions de terrain et de la mise en chômage technique d'une partie du personnel.

Les **impôts et taxes** représentent **1%** des charges d'exploitation de l'association **ASEC MIMOSAS**.

COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2020

o La rubrique « **Autres charges** » est composée des autres charges de l'équipe professionnelle et des charges des activités sports et loisirs à Sol Béni. Cette rubrique s'établit à **122 millions FCFA** en 2020 contre **299 millions FCFA** en 2019 ; soit une diminution de **177 millions FCFA**.

Cette baisse est due à la fermeture des activités du club suite à la pandémie **COVID 2019**.

La rubrique représente **14%** de l'ensemble des charges de l'Association **ASEC MIMOSAS**.

o Les dépenses liées au **personnel** sont passées de **225 millions de FCFA** en 2019 à **164 millions de FCFA** en 2020. Elles ont subi une baisse de **61 millions FCFA**.

Les charges du personnel représentent **18%** de l'ensemble des charges de l'Association **ASEC MIMOSAS**.

La rubrique « **Frais financiers** » est passée de **6 millions FCFA** en 2019 à **20 millions FCFA** en 2020 (**+14 millions FCFA**). Cette hausse est due à un accroissement des concours financiers sur l'année 2020, elle représente **2%** de l'ensemble des charges de l'Association **ASEC MIMOSAS**.

Pour terminer, les charges de l'Association **ASEC MIMOSAS** ont connu dans leur ensemble une baisse de **791 millions FCFA** et représentent **80%** des charges du Groupe **ASEC MIMOSAS** en 2020 contre **84%** en 2019.

A.2 Les charges des autres entités du Groupe **ASEC MIMOSAS** :

- Les charges de la **SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION** sont passées de **48 millions FCFA** en 2019 à **34 millions FCFA** en 2020, soit une baisse de **14 millions FCFA**.

L'activité représente **3%** des charges de l'ensemble du groupe.

- Les charges de l'**ACADEMIE MIMOSIFCOM** sont passées de **245 millions FCFA** en 2019 à **162 millions FCFA** en 2020 ; soit une baisse de **83 millions FCFA** due à la fermeture de l'Académie durant 6 mois. Cette rubrique représente **15%** des charges de l'ensemble du groupe.

- Les charges du **CNACO** sont passées **37 millions** en 2019 à **26 millions FCFA** en 2020; soit une baisse de **11 millions FCFA**.

Ainsi, les autres entités du groupe ont également connu une réduction importante de leurs charges à hauteur de **106 millions FCFA** sur l'année 2020.

B. Analyse des produits du Groupe **ASEC MIMOSAS**

B.1 Les produits de l'Association **ASEC MIMOSAS** :

o Les **recettes de matchs (guichet)** s'élèvent à **1,1 million FCFA** en 2020 contre **5,3 millions FCFA** en 2019, soit une diminution de **4,2 millions FCFA**. Elles restent toujours négligeables environ **1%** des produits d'exploitation de l'association **ASEC Mimosas**.

o Les **revenus issus des transferts** sont de **636 millions FCFA** en 2020 contre **900 millions FCFA** en 2019, soit une réduction de **264 millions FCFA**. Cette rubrique représente **65%** du chiffre d'affaires de l'association **ASEC Mimosas**.

o Les **subventions d'exploitation** (Sponsoring, FIF, Ministère des Sports (ONS), dons divers ...) s'élèvent à **140 millions FCFA** en 2020 contre **557 millions FCFA** en 2019, représentant un manque à gagner de **417 millions FCFA** comparativement à nos prévisions.

La rubrique « **Subventions et Sponsors** » représente **14%** du chiffre d'affaires de l'Association **ASEC MIMOSAS**.

o La rubrique « **Autres produits** » est constituée des produits des activités « Sports et Loisirs » de Sol Béni, des produits de la radio « RJN » et des divers produits de l'Association. La rubrique s'élève à **192 millions FCFA** en 2020 contre **359 millions FCFA** en 2019, soit une baisse de **167 millions FCFA** due également à l'arrêt des activités durant la période tendue de la pandémie **COVID 19**. Ce déficit est composé des activités loisirs (**-145 millions FCFA**) et des activités de la radio « RJN » (**-22 millions FCFA**).

La rubrique « **Autres produits** » représente **20%** des produits de l'Association.

Pour conclure, les produits de l'Association ASEC MIMOSAS, représentent 82% des revenus totaux du groupe.

B.2 Les produits des autres entités du groupe **ASEC MIMOSAS** :

o Les produits de la **SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION** s'établissent à **8 millions FCFA** en 2020 contre **14 millions FCFA** en 2019, soit un recul de **6 millions FCFA**, dû

essentiellement à une interruption des ventes de notre magazine et à la fermeture de l'activité.

Les produits de cette structure représentent 1% des revenus du Groupe.

o Les produits de l'**ACADEMIE MIMOSIFCOM** ont également connu une diminution et sont passés de **245 millions FCFA** en 2019 à **178 millions FCFA** en 2020 (**-67 millions FCFA**). Cette réduction importante est due à la diminution de la subvention accordée par le groupe **SIFCA-SIFCOM** en raison de la fermeture de l'**ACADEMIE MIMOSIFCOM** de mars à août 2020.

Les produits de l'ACADEMIE MIMOSIFCOM représentent 15% des revenus du Groupe.

o Les revenus générés par le **CNACO** s'établissent à **20 millions FCFA** en 2020 contre **33 millions FCFA** en 2019 (**- 13 millions FCFA**). Cette baisse est due à la fermeture du **CNACO** pour les travaux de rénovation.

Les produits du CNACO représentent 2% des revenus du Groupe.

En résumé, les produits des autres entités ont baissé de **85 millions FCFA**, passant de **291 millions FCFA** en 2019 à **206 millions FCFA** en 2020.

Les produits des autres entités du Groupe ASEC MIMOSAS représentent 18% des recettes totales.

Commentaires des rubriques du BILAN du Groupe **ASEC MIMOSAS**

Au chapitre du **passif**, la situation nette est passée de **3,089 milliards FCFA** en 2019 à **3,140 milliards FCFA** en 2020, soit une hausse de **89 millions FCFA** à inscrire en report à nouveau sur l'année 2020.

La rubrique « **Emprunts et dettes financières** » s'établit à **515 millions FCFA** en 2020 contre **554 millions FCFA** en 2019, soit une légère baisse de **39 millions FCFA** due à un remboursement d'échéances de prêt sur l'année 2020.

Concernant « **Les dettes fournisseurs** », elles s'établissent à **341 millions FCFA** en 2020 contre **348 millions FCFA** en 2019, soit une baisse de **7 millions FCFA** liée au remboursement de certains fournisseurs.

Enfin, les « **Autres dettes** » composées de l'ensemble des dettes, sont passées de **702 millions FCFA** 2019 à **771 millions FCFA** en 2020. Cette hausse s'explique par l'arrêt des activités pendant la période de **COVID-2019**.

Les **Actifs**, composés des **immobilisations**, des **stocks**, des **créances** et des **disponibilités**, ont augmenté de **74 millions FCFA** (**4,721 milliards FCFA** en 2019 à **4,795 milliards** en 2020). Cette augmentation se justifie principalement par les créances accordées et des dotations financières données aux autres entités du groupe.

CONCLUSION

Administrer le quotidien, faire face aux difficultés qui peuvent survenir et se projeter vers l'avenir. Voilà les missions qui incombent aux dirigeants de notre Association dont le mandat s'achèvera en août 2021.

En ce qui concerne la gestion de la période de la pandémie, on retiendra de cet exercice que notre groupe a su se montrer réactif et s'adapter rapidement à la situation inédite qui s'est présentée à lui en prenant les décisions difficiles mais salutaires. Cela lui a permis de rester debout malgré la tempête tout en continuant à développer les projets importants pour l'avenir du club.

Ainsi, pendant cette période, de nombreuses étapes dans la construction de notre nouveau centre d'entraînement « **GBORO GBATA** » ont été franchies, notamment l'obtention des titres de propriété et une partie du financement pour sa construction.

Demain se prépare aujourd'hui !
Vive l'**ASEC Mimosas** !

La Direction Générale





1948

1^{ère} PARUTION

COMPTES DE

PORTANT SUR LA PÉRIODE DU

COMPTE D'EXPLOITATION GÉNÉRALE

CHARGES

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

60 ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS	64.359.853
Equipements et habillement	
Variation du stock équipements	
Achats de médicaments	
Matières consommables	
Fournitures de bureau	
Eau et électricité	
61 TRANSPORTS	13.738.875
Déplacements équipes	
Autres transports	
62/63 SERVICES EXTÉRIEURS	508.153.807
Loyers et charges locatives	
Entretien des immeubles	
Frais de dossiers, d'intermédiaires et de conseils	
Publicités - Missions & réceptions	
Réparations véhicules	
Autres services divers, télécommunications	
Frais médicaux	
Assurances	
Primes (engagements, résultats et objectifs)	
64 IMPÔTS ET TAXES	5.293.046
Taxes sur les véhicules et autres impôts	
Taxes sur rémunérations	
65 AUTRES CHARGES	121.851.511
Frais de fonctionnement Sol Béni	
Pertes et profits divers	
Charges d'organisation des compétitions	
Dons et aides	
66 CHARGES DE PERSONNEL	164.057.889
Salaires et traitements (bruts)	
Indemnités et avantages divers	
Cotisations CNPS	
67 FRAIS FINANCIERS & CHARGES ASSIMILÉES	20.220.477
Intérêts des emprunts	
Frais financiers	
68/69 DOTATIONS /AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	4.690.993
Amortissements & provisions	

TOTAL DES CHARGES ASSOCIATION ASEC MIMOSAS... 902.366.451

RESULTAT ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 66 762 857

TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 969.129.308

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	35.984.772
ACADEMIE MIMOSIFCOM	162.062.730
CNACO.....	25.850.516
TOTAL CHARGES DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE	223.898.018
TOTAL CHARGES GROUPE	1.126.264.469
RÉSULTAT GLOBAL	49 144 064
TOTAL GÉNÉRAL	1.175.408.533

PRODUITS

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

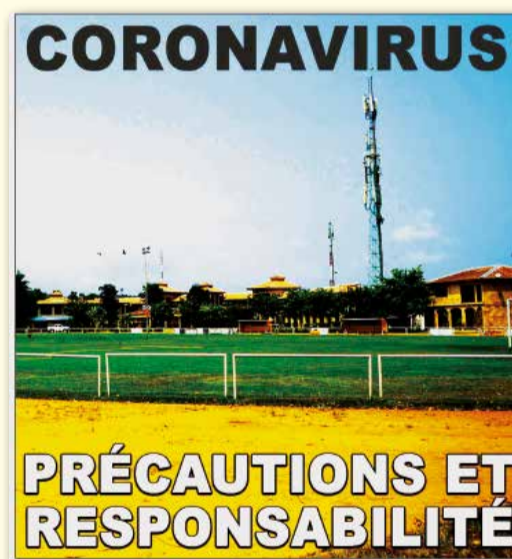
70 RECETTES GUICHETS	1 122 500
Championnat national	
Coupe nationale	
Coupe de la Ligue	
70 TRANSFERTS JOUEURS	636.203.789
Transferts définitifs; Mécanisme de Solidarité FIFA, indemnités de formation FIFA, Divers revenus.	
71 SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	140.106.000
Sponsors : ORANGE, ORCA DECO, EUROLAIT, ALLIANZ CI, SOTICI, UTB, OLA ENERGY STARTIMES	
Subventions : F.I.F, ONS, Divers donateurs.	
75 AUTRES PRODUITS	191.697.019
Revenus des activités Sol Béni	
Revenus des activités RJN	
Publicité & Produits divers de gestion.	
77 PRODUITS FINANCIERS	0

TOTAL DES PRODUITS ASSOCIATION ASEC MIMOSAS..... 969.129.308

TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 969.129.308

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	7.751.925
ACADEMIE MIMOSIFCOM (Groupes SIFCA-SIFCOM)	178.352.000
CNACO.....	20.175.300
TOTAL PRODUITS DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE	206.279.225
TOTAL PRODUITS GROUPE	1.175.408.533
TOTAL GÉNÉRAL	1.175.408.533



L'EXERCICE 2020

1^{ère} PARUTION

1948

1^{er} JANVIER 2020 AU 31 DÉCEMBRE 2020

BILAN

ACTIF	PASSIF
IMMOBILISATIONS 4.225.095.477	CAPITAL 60.000.000
Logiciels	ECART DE REEVALUATION DU TERRAIN 1.416.600.000
Terrain	REPORT À NOUVEAU 1.614.696.964
Agencement et aménagement complexe sportif	RÉSULTAT 49.144.064
Agencement construction	SITUATION NETTE 3.140.441.028
Matériel de sport	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 27.390.000
Matériel médical	EMPRUNTS ET DETTES DIVERSES 515.197.347
Matériel de bureau & informatique	DETTES FOURNISSEURS 340.967.819
Mobilier	AUTRES DETTES 770.738.265
Immobilisations en cours	TOTAL PASSIF 4.794.734.459
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES 6.869.756	
Dépôts et cautionnements	
STOCKS 0	
Equipements sportifs	
CRÉANCES 541.051.530	
Sponsors et partenaires	
Clubs sportifs	
Autres débiteurs	
DISPONIBILITÉS 21.717.696	
Banques	
Caisse	
TOTAL ACTIF 4.794.734.459	



ASEC MIMOSAS - SOL BÉNI