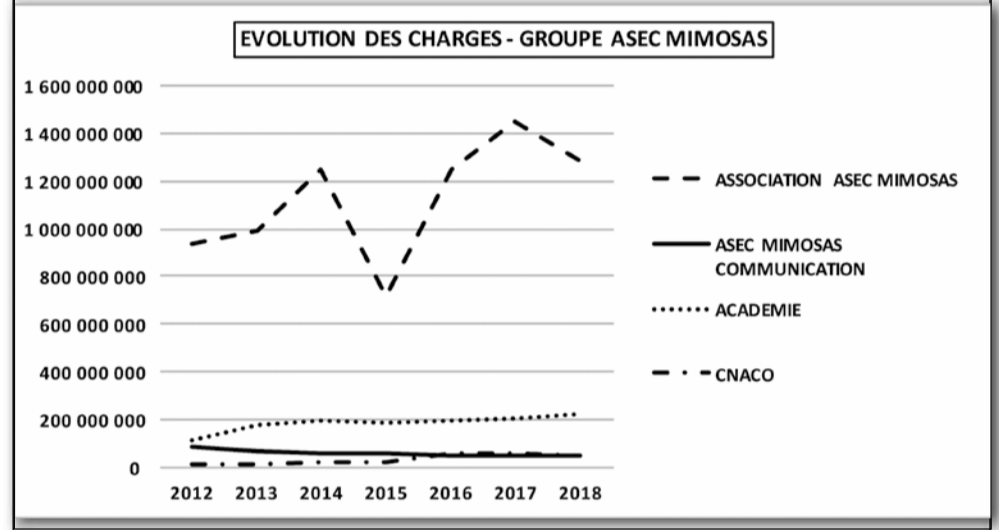
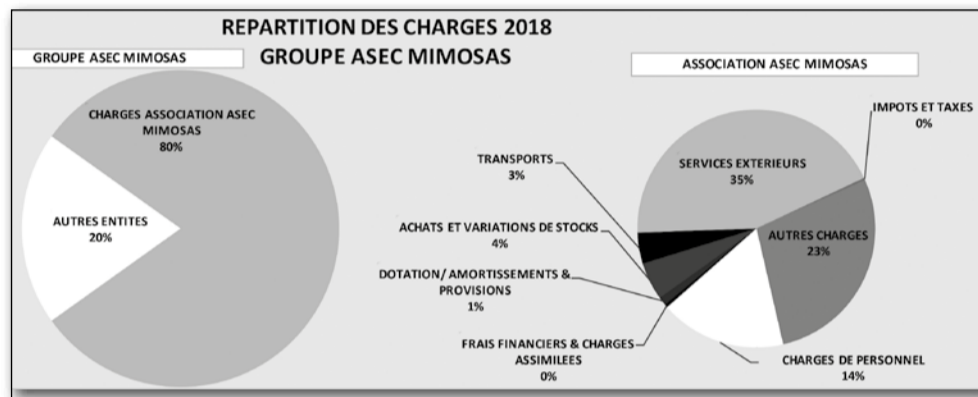
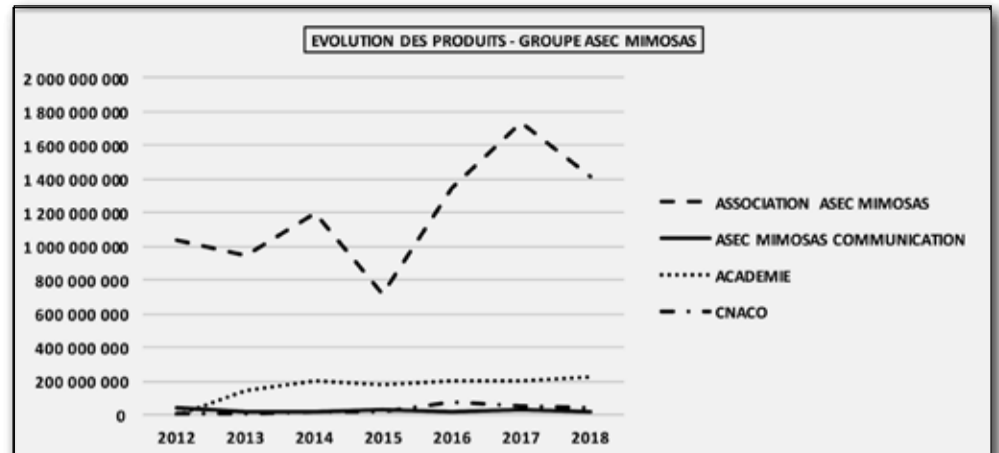
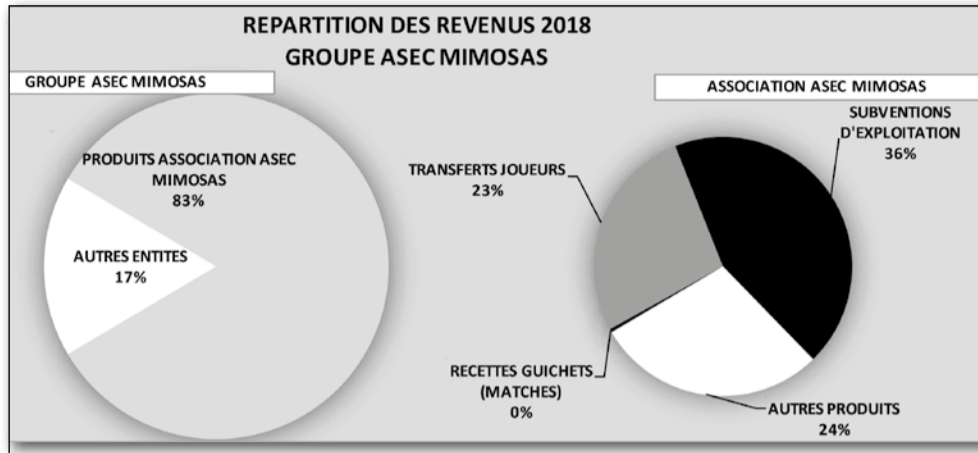


COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2018



INTRODUCTION :

Pour cette année 2018, le groupe ASEC MIMOSAS présente un 3^{ème} exercice positif consécutif.

Cette succession de résultats positifs trouve son origine dans le savoir-faire grandissant du club jaune et noir.

Pour rappel, le Groupe ASEC MIMOSAS est composé de l'Association ASEC MIMOSAS, de la SCI SOL BENI, de la SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION, de l'ACADEMIE MIMOSIFCOM, du CNACO et de la SARL HÔTEL SOL BENI.

Pour ces deux dernières entités, il est utile de noter que le CNACO ne jouit pas d'une existence juridique propre mais il présente des comptes afin de faire ressortir l'apport financier des « Actionnaires » au club. Quant à la SARL HOTEL SOL BENI, les résultats ne sont pas pris en compte dans la présentation des résultats financiers consolidés du groupe.

LES RESULTATS FINANCIERS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

L'année 2018 se termine pour le Groupe ASEC MIMOSAS avec un résultat net positif de **104 millions FCFA**, contre un résultat net positif de **276 millions FCFA** enregistré au cours de l'exercice précédent. Cette baisse du résultat d'ensemble (**172 millions FCFA**), provient d'une réduction importante des revenus issus des transferts des joueurs (**651 millions FCFA**) au cours de cette année.

Le résultat net de l'Association ASEC MIMOSAS est positif de **131 millions FCFA** en 2018 contre un résultat net positif de **293 millions FCFA** enregistré en 2017.

Les autres entités du Groupe présentent un résultat net négatif de **27 millions FCFA** en 2018 contrairement à l'année 2017 (**16 millions FCFA**). Ce déficit s'explique par une baisse du chiffre d'affaires des activités de la SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION à hauteur de **12 millions FCFA**.

Afin de mieux comprendre ces résultats, une analyse plus détaillée des produits et des charges s'impose.

L'analyse des produits du Groupe ASEC MIMOSAS :

- L'analyse des produits de l'Association ASEC MIMOSAS :

o Les recettes de matches (guichet) s'élèvent **6.2 millions FCFA** en 2018 contre **7.5 millions FCFA** en 2017, soit une baisse de **1.3 millions FCFA**. Les recettes de matches restent toujours négligeables soit moins de **1%** des produits d'exploitation.

o Les revenus issus des transferts sont passés de **1.035 milliards FCFA** en 2017 à **384 millions FCFA** en 2018, soit une baisse de **651 millions FCFA**. Cette rubrique représente **27%** du chiffre d'affaires sur l'année 2018.

o Concernant les **subventions d'exploitation** (Sponsoring, CAF, FIF, Ministère des Sports (ONS), dons divers ...), elles s'élèvent à **621 millions FCFA** en 2018 contre **366 millions FCFA** en 2017, soit une hausse de **255 millions FCFA** qui s'explique par la qualification de l'équipe fanion aux phases de groupe de la coupe de la confédération, les victoires au niveau de la coupe nationale et du championnat national entraînant des subventions provenant de la CAF, FIF, ONS et de divers donateurs.

La rubrique « **subventions** » représente **44%** du chiffre d'affaires de l'Association ASEC MIMOSAS.

o La rubrique « **Autres produits** » est composée des produits des activités « Sports et Loisirs » de Sol Béni, des produits de la radio « RJN » et des divers produits de l'Association. Elle est passée de **332 millions FCFA** en 2017 à **409 millions FCFA** en 2018, soit une hausse de **77 millions FCFA**. Cette augmentation provient d'un accroissement des produits de la radio « RJN » (**+34 millions FCFA**) dû au partenariat avec **Startimes**, des produits divers de l'Association (**+31 millions FCFA**) et de ceux des activités loisirs (**+ 11 millions FCFA**) qui poursuivent leur croissance sur l'année 2018.

La rubrique « **Autres produits** » représente **29%** des produits de l'Association.

Pour conclure, les produits de l'Association ASEC MIMOSAS, représentent 83% des revenus totaux du Groupe.

- L'analyse des produits des autres entités du groupe ASEC MIMOSAS :

o Les produits de la SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION : Les produits s'établissent à **19 millions FCFA** en 2018 contre **31 millions FCFA** en 2017. Cette baisse s'explique essentiellement par l'absence de la subvention du Fonds de Soutien au Développement de la Presse (FSDP) sur cette année. **Les produits de cette structure représentent 1% des revenus du Groupe.**

o Les produits de l'ACADEMIE MIMOSIFCOM : Les produits sont passés de **205 millions FCFA** en 2017 à **225 millions FCFA** en 2018. Soit une hausse (**+20 millions FCFA**) financée par les groupes SIFCA § SIFCOM, partenaires de l'ACADEMIE MIMOSIFCOM pour encourager les différentes tournées internationales au cours de ces dernières années.

Les produits de l'ACADEMIE MIMOSIFCOM représentent 13% des revenus du Groupe

o Les produits du CNACO : Le chiffre d'affaires régresse de **11 millions FCFA**. Il est passé de **57 millions FCFA** en 2017 à **46 millions FCFA** en 2018. Cette dégradation du résultat est due au ralentissement considérable des activités commerciales (buvette, restaurant) et non

COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2018

commerciales (adhésions et cotisations).

Les produits du CNACO représentent 3% des revenus du Groupe.

En résumé, les produits des autres entités s'élèvent à **290 millions FCFA** en 2018 contre **293 millions FCFA** en 2017, soit une légère baisse de **3 millions FCFA**.

Les produits des autres entités du Groupe ASEC MIMOSAS (hors association) représentent 17% des recettes totales.

L'analyse des charges du Groupe ASEC MIMOSAS :

Les charges sont passées de **1.757 milliard FCFA** en 2017 à **1.605 milliard FCFA** en 2018, soit une baisse de **152 millions FCFA** pour l'ensemble des charges du Groupe. Cette baisse a été occasionnée par une réduction importante des frais d'intermédiaires liés aux transferts des joueurs (**252 millions FCFA**).

- A L'analyse des charges de l'Association ASEC MIMOSAS :

o **Les achats et variations de stocks**, sont passés de **108 millions FCFA** en 2017 à **66 millions FCFA** en 2018. Soit une baisse de près de **42 millions FCFA** due essentiellement à une réduction des frais liés au projet de « **Gboro Gbata** ».

Cette rubrique représente **5%** de l'ensemble des charges de l'association ASEC MIMOSAS.

o Les charges liées au **transport** sont passées de **44 millions FCFA** en 2017 à **55 millions FCFA** en 2018, soit une hausse de **11 millions FCFA** expliquée par une augmentation des déplacements internationaux.

La rubrique **transport** représente **4%** de l'ensemble des charges de l'ASEC MIMOSAS.

o **Les services extérieurs** (composés des charges locatives, d'entretiens et de réparations, des honoraires, des mises au vert, des frais de télécommunication, des primes...) sont passés de **760 millions FCFA** en 2017 à **561 millions FCFA** en 2018 ; soit une baisse de **199 millions FCFA**. Cette baisse est justifiée essentiellement par la réduction des frais liés aux transferts (**252 millions FCFA**), des primes de résultat (**25 millions FCFA**) et par un reclassement des frais de mission de la coupe d'Afrique en frais d'organisation des compétitions. Cette baisse a été atténuée par l'augmentation des charges liées au leasing sur véhicule (**acquisition d'un nouveau car +25 millions FCFA**), des frais liés à la RJN (**+27 millions FCFA**) et la rémunération des temporaires (**+39 millions FCFA**).

Les services extérieurs représentent **44%** des charges d'exploitation de l'association ASEC MIMOSAS.

o La rubrique **impôts et taxes** s'établit à **5.2 millions FCFA** en 2017 contre **4.8 millions FCFA** en 2018.

o La rubrique « **autres charges** » est composée des autres charges de l'équipe professionnelle et des charges des activités sports et loisirs à Sol Béni. Ces charges sont passées de **292 millions FCFA** en 2017 à **361 millions FCFA** en 2018 ; soit une hausse de **69 millions FCFA** due aux charges liées à la coupe de la confédération.

o Pour les dépenses liées au **personnel**, elles sont passées de **215 millions de FCFA** en 2017 à **220 millions de FCFA** en 2018 ; soit une légère hausse de **5 millions de FCFA**.

Les charges du personnel représentent **17%** de l'ensemble des charges de l'Association ASEC MIMOSAS.

o **Les frais financiers** atterrissent à **6 millions FCFA** en 2018 contre **11 millions FCFA** en 2017, soit une baisse de **5 millions FCFA** due à une réduction des concours financiers sur cette année.

o **les dotations aux amortissements** ont augmenté de près de **2 millions FCFA** sur l'année 2018.

Pour terminer, les charges de l'Association ASEC MIMOSAS ont connu dans leur ensemble une baisse de **161 millions FCFA** et représentent **80%** des charges du Groupe ASEC MIMOSAS en 2018 contre **82%** en 2017.

L'analyse des charges des autres entités du Groupe ASEC MIMOSAS :

- Les charges de la SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION :

o Les charges sont passées de **51 millions FCFA** en 2017 à **47 millions FCFA** en 2018, soit une baisse de **4 millions FCFA**. Cette baisse est due à une réduction des frais d'entretien des locaux de la communication.

L'activité représente **3%** des charges de l'ensemble du groupe.

- Les charges de l'ACADEMIE MIMOSIFCOM :

Les charges de l'ACADEMIE MIMOSIFCOM sont passées de **203 millions FCFA** en 2017 à **225 millions FCFA** en 2018, soit une hausse de **22 millions FCFA** sur cette année. Cette augmentation des charges est due à la participation de l'ACADEMIE MIMOSIFCOM à des stages et des tournois internationaux (Maroc, Suède, France, Belgique, Chine). Cette rubrique représente **14%** des charges de l'ensemble du groupe.

- Les charges du CNACO :

o Elles sont en baisse de **9 millions FCFA** sur cette année, en corrélation avec les recettes.

Ainsi, les autres entités du groupe ont connu une hausse de leurs charges de **8 millions FCFA** en 2018, passant de **309 millions FCFA** en 2017 à **317 millions FCFA**.

Le BILAN du Groupe ASEC MIMOSAS :

Au chapitre du **passif**, la situation nette est passée de **2.896 milliards FCFA** en 2017 à **3 milliards FCFA** en 2018, soit une hausse de **104 millions FCFA** qui sera inscrit en report à nouveau l'année prochaine, selon la permanence des méthodes.

A l'analyse des **provisions pour risques et charges**, aucun changement n'a été opéré soit un total de **128 millions FCFA** comme chaque année.

La rubrique « **Emprunts et dettes financières** », est passée de **863 millions FCFA** en 2017 à **965 millions FCFA** en 2018. Soit une augmentation de **102 millions FCFA** due au renouvellement du prêt octroyé par la banque pour le financement des activités du club. Concernant « **les dettes fournisseurs** », elles sont de **446 millions FCFA** en 2018 contre **473 millions FCFA** en 2017. Soit une baisse de **27 millions FCFA** liée au remboursement de certains fournisseurs.

Enfin, les « **autres dettes** » composées des dettes à court terme et des dettes fiscales et sociales, sont passées de **566 millions FCFA** en 2017 à **624 millions FCFA** en 2018, soit une hausse de **58 millions FCFA**. Cette augmentation se traduit par le non règlement de certaines dettes au cours de cette année.

Les **Actifs**, composés des **immobilisations, stocks, des créances** et des **disponibilités**, sont passés de **4.928 milliards FCFA** en 2017 contre **5.164 milliards** 2018, soit une augmentation de **236 millions FCFA**. Cette hausse est essentiellement due à des créances non recouvrées sur cette année.

CONCLUSION

Pour conclure, l'année 2018 a été une année moins bonne que l'année 2017 du fait d'une réduction des produits issus des transferts.

Mais, il est bon de noter que la réduction du chiffre d'affaires sur cette année s'est aussi traduite par une réduction de l'ensemble des charges du groupe ASEC MIMOSAS. La bonne gestion des ressources a permis de réaliser un nouveau résultat positif et le 1er semestre de l'exercice 2019 annonce déjà de belles perspectives pour l'année 2019 qui devrait se traduire par un **4^{ème}** résultat positif d'affilée.

La Direction Générale



L'équipe de la Direction Générale



1948

1^{ère} PARUTION

COMPTES DE

PORTANT SUR LA PÉRIODE DU

COMPTE D'EXPLOITATION GÉNÉRALE

CHARGES

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

60 ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS	65.663.431
Equipements et habillement	
Variation du stock équipements	
Achats de médicaments	
Matières consommables	
Fournitures de bureau	
Eau et électricité	
61 TRANSPORTS	54.561.700
Déplacements équipes	
Autres transports	
62/63 SERVICES EXTÉRIEURS	560.877.779
Loyers et charges locatives	
Entretien des immeubles	
Frais de dossiers, d'intermédiaires et de conseils	
Publicités - Missions & réceptions	
Réparations véhicules	
Autres services divers, télécommunications	
Frais médicaux	
Assurances	
Primes (engagements, résultats et objectifs)	
64 IMPÔTS ET TAXES	4.728.011
Taxes sur les véhicules et autres impôts	
Taxes sur rémunérations	
65 AUTRES CHARGES	360.926.640
Frais de fonctionnement Sol Béni	
Pertes et profits divers	
Charges d'organisation des compétitions	
Dons et aides	
66 CHARGES DE PERSONNEL	220.396.863
Salaires et traitements (bruts)	
Indemnités et avantages divers	
Cotisations CNPS	
67 FRAIS FINANCIERS & CHARGES ASSIMILÉES	5.751.842
Intérêts des emprunts	
Frais financiers	
68/69 DOTATIONS /AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	15.154.165
Amortissements & provisions	

TOTAL DES CHARGES ASSOCIATION ASEC MIMOSAS	1.288.060.431
RESULTAT ASSOCIATION ASEC MIMOSAS	131 111 564
TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS	1.419.171.995

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	47.264.771
ACADEMIE MIMOSIFCOM	225.048.042
CNACO.....	44.768.412
TOTAL CHARGES DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE	317.081.225
TOTAL CHARGES GROUPE	1.605.141.656
RÉSULTAT GLOBAL	104 133 789
TOTAL GÉNÉRAL	1.709.275.445

PRODUITS

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

70 RECETTES GUICHETS	6 158 500
Championnat national (26 journées)	
Coupe nationale	
Coupe d'Afrique	
Coupe de la Ligue	
70 TRANSFERTS JOUEURS	383.651.897
Transferts définitifs; Mécanisme de Solidarité FIFA, indemnités de formation FIFA, Divers revenus.	
71 SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	620.638.300
Sponsors : ORANGE, ORCA DECO, EUROLAIT, ALLIANZ CI, SOTICI, UTB, OLA ENERGY STARTIMES	
Subventions : F.I.F, ONS, CAF.	
Divers donateurs.	
75 AUTRES PRODUITS	408.723.298
Revenus des activités Sol Béni	
Revenus des activités RJN	
Publicité & Produits divers de gestion.	
77 PRODUITS FINANCIERS	0

TOTAL DES PRODUITS ASSOCIATION ASEC MIMOSAS	1.419.171.995
TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS	1.419.171.995

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	19.050.755
ACADEMIE MIMOSIFCOM (Groupes SIFCA-SIFCOM).....	224.767.345
CNACO.....	46.285.350
TOTAL PRODUITS DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ...	290.103.450
TOTAL PRODUITS GROUPE	1.709.275.445
TOTAL GÉNÉRAL	1.709.275.445



Champion de Côte d'Ivoire 2018

L'EXERCICE 2018

1^{ère} PARUTION

1948

1^{er} JANVIER 2018 AU 31 DÉCEMBRE 2018

BILAN

ACTIF	PASSIF
IMMOBILISATIONS..... 4.385.502.116	CAPITAL..... 60.000.000
Logiciels	ECART DE REEVALUATION DU TERRAIN..... 1.414.600.000
Terrain	REPORT À NOUVEAU..... 1.421.694.436
Agencement et aménagement complexe sportif	RÉSULTAT 104.133.789
Agencement construction	SITUATION NETTE 3.000.428.225
Matériel de sport	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES..... 128.399.400
Matériel médical	EMPRUNTS ET DETTES DIVERSES..... 965.384.218
Matériel de bureau & informatique	DETTES FOURNISSEURS..... 446.043.326
Mobilier	AUTRES DETTES..... 623.851.931
Immobilisations en cours	TOTAL PASSIF..... 5.164.107.100
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES..... 3.887.256	
Dépôts et cautionnements	
STOCKS..... 78.769.032	
Equipements sportifs	
CRÉANCES..... 683.324.474	
Sponsors et partenaires	
Clubs sportifs	
Autres débiteurs	
DISPONIBILITÉS..... 12.624.222	
Banques	
Caisse	
TOTAL ACTIF..... 5.164.107.100	


Stage Grandes Vacances à Sol Béni