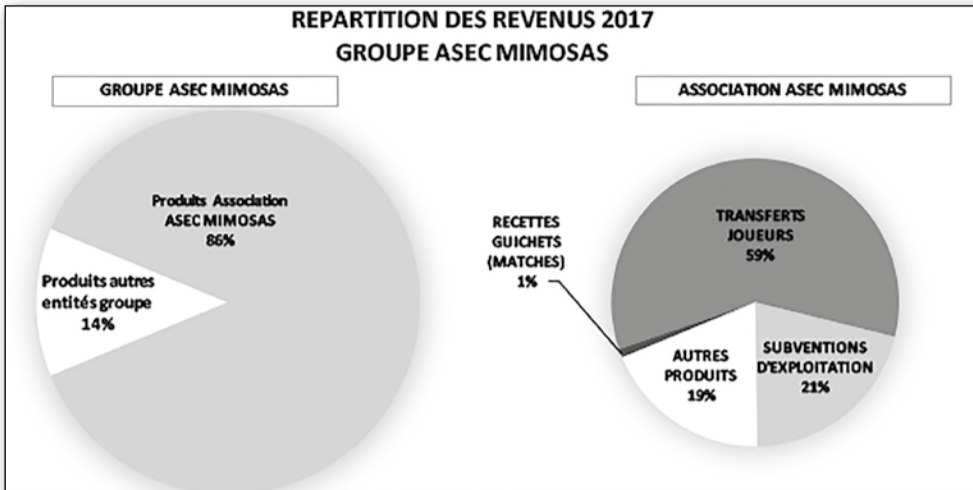
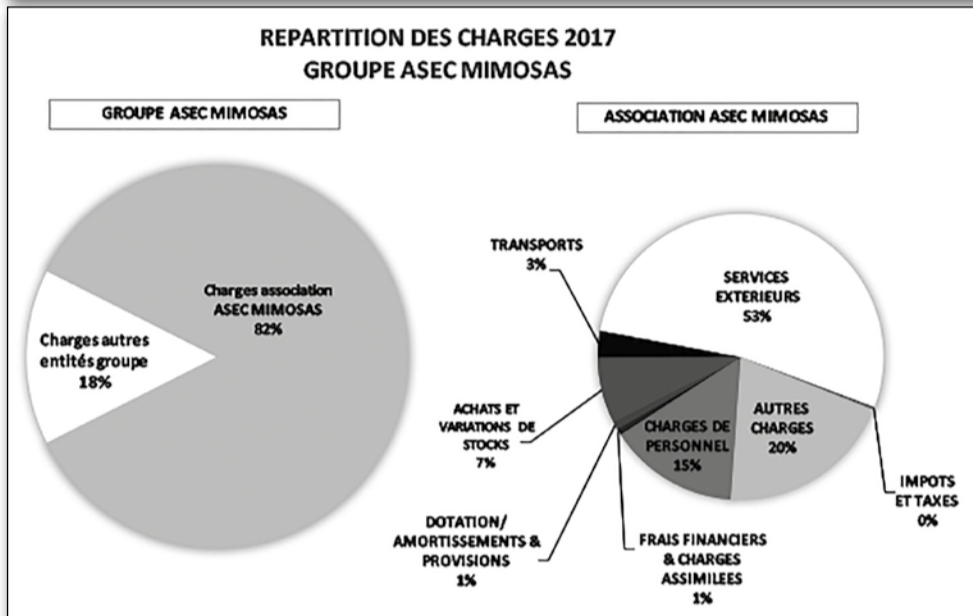


COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2017

REPARTITION DES REVENUS 2017
GROUPE ASEC MIMOSAS



REPARTITION DES CHARGES 2017
GROUPE ASEC MIMOSAS



Introduction :

L'exercice 2017 est venu confirmer la tendance d'amélioration de la situation financière du groupe ASEC MIMOSAS constatée en 2016 avec une progression du résultat net de **+176%**.

Cette évolution trouve son origine dans les comptes arrêtés au 31 décembre 2017.

Il est important de rappeler que le Groupe ASEC MIMOSAS est composé de :

- ✓ L'Association ASEC MIMOSAS
- ✓ La SCI SOL BENI
- ✓ La SARL ASEC MIMOSAS Communication
- ✓ L'Académie MimoSifcom,
- ✓ Le CNACO
- ✓ La SARL HÔTEL SOL BENI.

Comme l'an dernier, les résultats de la **SARL Hôtel Sol Béni** ne sont pas pris en compte dans la présentation des résultats financiers consolidés du groupe.

LES RESULTATS FINANCIERS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

L'année 2017 se termine pour le Groupe ASEC MIMOSAS avec un résultat net positif de **276 millions FCFA**, contre un résultat net positif de **100 millions FCFA** enregistré au cours de l'exercice précédent. Cette hausse substantielle du résultat d'ensemble (**+176 millions FCFA**), provient d'une augmentation importante des revenus issus des transferts des joueurs (**+577 millions FCFA**).

Le résultat net de l'Association ASEC MIMOSAS est positif de **293 millions FCFA** en 2017 contre un résultat net positif d'environ **101 millions FCFA** enregistré en 2016.

Pour les autres entités du groupe, il ressort un résultat net négatif de **16 millions FCFA** en 2017 contrairement à l'année 2016 où le résultat était à l'équilibre. Cette perte s'explique par le déséquilibre récurrent de l'exploitation de la SARL ASEC MIMOSAS communication. Nous soutenons notre journal qui met en lumière nos activités et maintient le lien d'information avec nos supporters et sympathisants.

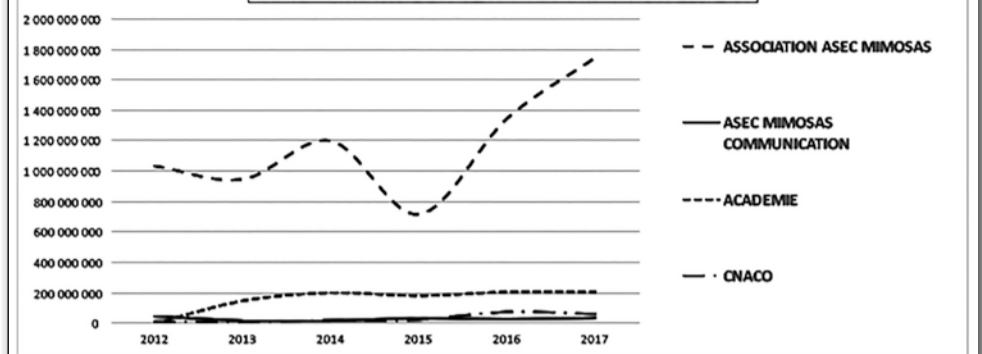
Afin de mieux comprendre ces résultats, vous trouverez ci-après une analyse plus détaillée des produits et des charges.

L'analyse des produits du Groupe ASEC MIMOSAS :

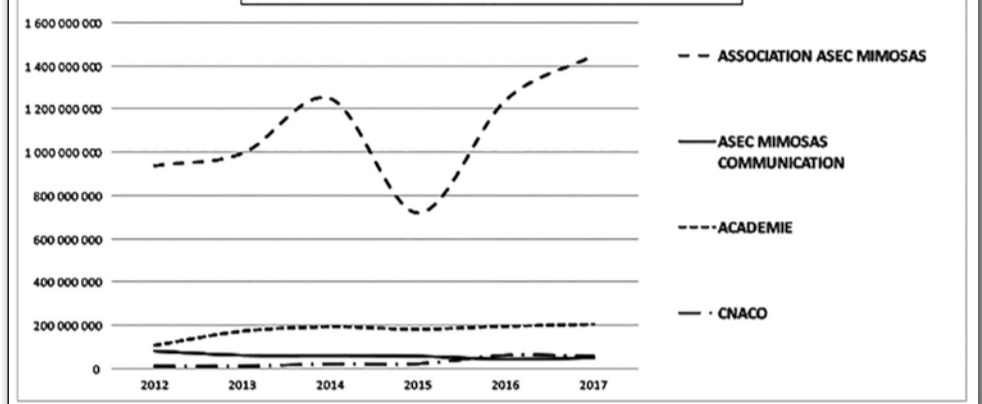
- L'analyse des produits de l'Association ASEC MIMOSAS :

o Les recettes de matchs (guichet) s'élèvent **7.5 millions FCFA** en 2017 contre **3.8 millions FCFA** soit une augmentation de **3.7 millions FCFA**. Les bons résultats spor-

EVOLUTION DES PRODUITS - GROUPE ASEC MIMOSAS



EVOLUTION DES CHARGES - GROUPE ASEC MIMOSAS



tifs obtenus par l'équipe fanion en championnat national (Ligue 1), ont eu un effet sur la fréquentation des stades. Bien que, les recettes soient à la hausse, elles restent toujours négligeables soit **1%** des produits d'exploitation.

o Les revenus issus des **transferts** s'élèvent à environ **1.035 milliards FCFA** en 2017 contre **458 millions FCFA** en 2016, soit une augmentation de **577 millions FCFA**. Pour cette année, la rubrique **transfert des joueurs** représente **59%** du chiffre d'affaires de l'Association ASEC MIMOSAS.

o **Concernant les subventions d'exploitation** (Sponsoring, CAF, FIF, Ministère des Sports (ONS), dons divers ...), elles sont passées de **590 millions FCFA** en 2016 à **366 millions FCFA** en 2017, soit une réduction de **224 millions FCFA** qui s'explique par la non qualification de l'équipe fanion aux phases de groupe de la coupe d'Afrique entraînant l'absence de subvention provenant de la CAF, FIF, ONS et de divers donateurs. Mais, les recettes de sponsoring sont restées stables (**188 millions FCFA**), ce qui démontre l'attachement de nos partenaires à notre club.

La rubrique « **subventions** » représente **21%** du chiffre d'affaires de l'Association ASEC MIMOSAS.

o **La rubrique « Autres produits »** est constituée des produits des activités « Sports et Loisirs » de Sol Béni, des produits de la radio « RJN » et des divers produits de l'Association. Ils sont passés de **292 millions FCFA** en 2016 à **332 millions FCFA** en 2017, soit une hausse de **40 millions FCFA**. Cette augmentation provient d'un accroissement des produits des activités loisirs (**+ 11 millions FCFA**) et de ceux de la radio « RJN » (**+26 millions FCFA**) grâce au partenariat signé avec **StarTimes**.

La rubrique « **Autres produits** » représente **19%** des produits de l'Association.

Pour conclure, les produits de l'Association ASEC MIMOSAS, représentent 86% des revenus du groupe.

- L'analyse des produits des autres entités du groupe ASEC MIMOSAS :

o Les produits de la SARL ASEC MIMOSAS Communication :

Cette structure a vu son chiffre d'affaires augmenter de **9 millions FCFA (31 millions FCFA en 2017 contre 22 millions FCFA en 2016)** grâce à une hausse des recettes de vente des journaux.

Les produits de cette structure représentent 2% des revenus du Groupe.

o Les produits de l'Académie MimoSifcom :

Les produits sont globalement stables de **206 millions FCFA** en 2016 contre **205 millions FCFA** en 2017. Pour rappel, les produits proviennent des partenaires de l'Académie MimoSifcom (les groupes SIFCA et SIFCOM).

o Les produits du CNACO :

Le chiffre d'affaires s'établit à **71 millions FCFA** en 2016 contre **57 millions FCFA** en 2017. Soit une baisse de **16 millions FCFA** du fait d'un ralentissement des activités de la buvette, du restaurant et de la baisse des adhésions et cotisations.

Dans l'ensemble les produits des autres entités s'élèvent à **293 millions FCFA** en 2017

COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2017

contre **299 millions FCFA** en 2016, soit une légère baisse de **6 millions FCFA**.

En résumé, les produits générés par les autres entités du Groupe ASEC MIMOSAS représentent 14% des recettes totales.

L'analyse des charges du Groupe ASEC MIMOSAS :

Les charges sont passées de **1.542 milliard FCFA** en 2016 à **1.757 milliard FCFA** en 2017, soit une hausse de **215 millions FCFA** pour l'ensemble du Groupe. Cette augmentation des charges a été engendrée par l'augmentation des frais d'intermédiaires liés aux transferts des joueurs et par le renforcement des capacités de l'équipe fanion avec notamment la mise en place d'une équipe réserve.

- A L'analyse des charges de l'Association ASEC MIMOSAS :

o **Les achats et variations de stocks**, sont passés de **134 millions FCFA** en 2016 à **108 millions FCFA** en 2017. Soit une baisse de près de **26 millions FCFA** due essentiellement à une réduction des frais liés à l'acquisition de terrains à Bingerville.

Cette rubrique représente **7%** de l'ensemble des charges de l'ASEC MIMOSAS

o Les charges liées au **transport** sont passées de **28 millions FCFA** à **44 millions FCFA**, soit une hausse de **16 millions FCFA** qui s'explique par la stratégie de recrutement sur la saison sportive (achat de billets d'avion des joueurs étrangers) sans oublier les déplacements de la Direction Générale et des membres du Conseil d'Administration.

La rubrique **transport** représente **3%** de l'ensemble des charges de l'ASEC MIMOSAS.

o **Les services extérieurs** (constitués des charges locatives, d'entretiens et de réparations, des honoraires, des mises au vert, des frais de télécommunication, des primes....) ont augmenté de près de **259 millions FCFA** (**501 millions FCFA** en 2016 contre **760 millions FCFA** en 2017). Cette hausse est justifiée essentiellement par les frais liés aux transferts (**+223 millions FCFA**) et par le règlement d'indemnités de **+52 millions FCFA** atténuées essentiellement par une réduction des honoraires médicaux, les leasing et les entretiens et réparations mobiliers pour environ **16 millions FCFA**.

La rubrique **les services extérieurs** représente **53%** des charges d'exploitation.

o La rubrique **impôts et taxes** est passée de **7.9 millions FCFA** à **5.2 millions FCFA**. Soit une baisse d'environ **2.7 millions FCFA**.

o La rubrique « **autres charges** » s'établit à **292 millions FCFA** en 2017, est composée de 2 sous-rubriques :

□ « **Autres charges de l'équipe professionnelle** ». Celles-ci sont passées de **123 millions FCFA** en 2016 à **62 millions FCFA** au cours de cet exercice, soit une baisse de **61 millions FCFA**, du fait de la non-qualification de l'équipe professionnelle aux phases de poule de la Coupe d'Afrique.

□ « **Charges de l'activité sports et loisirs de Sol Béni** ». Elles s'élèvent à **235 millions FCFA** en 2016 contre **230 millions FCFA** en 2017, soit une baisse de **5 millions FCFA**.

o Pour les dépenses liées au **personnel**, elles sont passées de **189 millions de FCFA** en 2016 à **215 millions de FCFA** en 2017 ; soit une augmentation de **26 millions de FCFA**. Les charges du personnel représentent **15%** de l'ensemble des charges de l'Association ASEC MIMOSAS.

o **Les frais financiers (11 millions FCFA) et les dotations aux amortissements (13 millions FCFA)** sont restés stables et ces rubriques représentent respectivement **1%** de part et d'autre des charges de l'Association ASEC MIMOSAS.

Enfin, les charges de l'Association ASEC MIMOSAS, ont connu dans leur ensemble une hausse de **206 millions FCFA**, passant de **1.243 milliards FCFA** en 2016 à **1.449 milliards FCFA** en 2017 et représentent **82%** des charges du Groupe ASEC MIMOSAS en 2017 contre **80%** en 2016.

L'analyse des charges des autres entités du Groupe ASEC MIMOSAS :

- Les charges de la SARL ASEC MIMOSAS Communication :

o Les charges sont passées de **45 millions FCFA** en 2016 à **51 millions FCFA** en 2017, soit une augmentation de **6 millions FCFA**. Cette hausse est due à l'augmentation des frais d'impressions du magazine MIMOSAS.

Par ailleurs, l'activité représente **3%** des charges de l'ensemble du groupe.

- Les charges de l'Académie Mimosifcom :

o Les charges de l'Académie ont augmenté de **8.5 millions FCFA** en raison de la participation de l'Académie à des stages à l'étranger (Ghana) et au tournoi international en Suède. Aussi, il faut noter le renouvellement des équipements sportifs et l'augmentation des charges locatives.

- Les charges du CNACO :

o Elles se sont élevées à **54 millions FCFA** sur l'année 2017 contre **60 millions FCFA** en 2016 ; soit une baisse de **6 millions FCFA**.

Pour terminer, l'ensemble des autres entités du groupe ont également connu une hausse de leurs charges de **9 millions FCFA** en 2017, passant de **300 millions FCFA** en 2016 à **309 millions FCFA**.

Le BILAN du Groupe ASEC MIMOSAS :

Au chapitre du **passif**, la situation nette est passée **2.620 milliards FCFA** en 2016 à **2.896 milliards FCFA** en 2017, soit une hausse de **276 millions FCFA** qui se justifie par la prise en compte des différents résultats successifs.

Les provisions pour risques et charges demeurent inchangées à hauteur de **128 millions FCFA**.

Concernant **les emprunts et dettes financières**, la rubrique est en régression de **296 millions FCFA** (**1.159 milliards FCFA** en 2016 contre **863 millions FCFA** 2017). Cette situation est due au remboursement de nos engagements.

En ce qui concerne les « **autres dettes** » (fournisseurs et autres), elles sont passées de **860 millions FCFA** en 2016 à **1.041 milliards FCFA** en 2017, soit une hausse de **181 millions FCFA** du fait de l'acquisition de 2 hectares supplémentaires sur le site de Gboro Gbata et de l'augmentation des charges fiscales et sociales sur cette année.

Les **Actifs**, composés des immobilisations, stocks, des créances et des disponibilités, ont augmenté de **161 millions FCFA** (**4.767 milliards FCFA** en 2016 contre **4.928 milliards FCFA** 2017). Cette hausse est essentiellement due à l'acquisition de 2 hectares de terrain, à l'achat d'un véhicule de liaison et à un décalage de règlement de certaines créances sur l'année suivante.

CONCLUSION

Le groupe ASEC MIMOSAS achève l'exercice 2017 avec un résultat net supérieur à celui de l'année précédente.

L'analyse des résultats des deux derniers exercices révèle encore une fois que notre stratégie en deux volets est la clé de la réussite de notre association.

Le premier volet réside dans la réalisation de transferts de joueurs qui nous assure des revenus importants tout en assurant une carrière aux jeunes joueurs que nous encadrons au niveau professionnel et au niveau de l'académie. Cette activité nous permet d'encadrer, d'accompagner et de promouvoir une jeunesse talentueuse toujours en quête de valeurs et d'un avenir prometteur.

Le second volet est la qualification de l'équipe professionnelle dans les matches de groupe de la ligue des champions afin de toujours positionner au plus haut nos couleurs, satisfaire nos supporters, sympathisants et maintenir l'engouement pour le sport.

Si ces deux objectifs sont atteints, le groupe ASEC MIMOSAS est en mesure de poursuivre son développement, de réaliser ses projets (**GBORO GBATA**) et d'envisager une croissance à long terme de ses activités.

La première partie de l'exercice 2018 est prometteuse avec le nouveau titre de champion de Côte d'Ivoire et la qualification en phase de groupe de la Coupe de la Confédération. Nous mettons tout en œuvre pour réaliser un bon 2ème semestre afin d'assurer à notre groupe un 3ème exercice bénéficiaire.

La Direction Générale



La Direction Générale lors d'une séance de travail



1948

1^{ère} PARUTION

COMPTES DE

PORTANT SUR LA PERIODE DU

COMPTE D'EXPLOITATION GÉNÉRALE

CHARGES

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

60 ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS	107.559.109
Equipements et habillement	
Variation du stock équipements	
Achats de médicaments	
Matières consommables	
Fournitures de bureau	
Eau et électricité	
61 TRANSPORTS	43.945.816
Déplacements équipes	
Autres transports	
62/63 SERVICES EXTÉRIEURS	760.182.436
Loyers et charges locatives	
Entretien des immeubles	
Frais de dossiers, d'intermédiaires et de conseils	
Publicités - Missions & réceptions	
Réparations véhicules	
Autres services divers, télécommunications	
Frais médicaux	
Assurances	
Primes (engagements, résultats et objectifs)	
64 IMPÔTS ET TAXES	5.246.317
Taxes sur les véhicules et autres impôts	
Taxes sur rémunérations	
65 AUTRES CHARGES	292.167.790
Frais de fonctionnement Sol Béni	
Pertes et profits divers	
Charges d'organisation des compétitions	
Dons et aides	
66 CHARGES DE PERSONNEL	214.921.804
Salaires et traitements (bruts)	
Indemnités et avantages divers	
Cotisations CNPS	
67 FRAIS FINANCIERS & CHARGES ASSIMILÉES	11.191.067
Intérêts des emprunts	
Frais financiers	
68/69 DOTATIONS /AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	13.363.207
Amortissements & provisions	

TOTAL DES CHARGES ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 1.448.577.546

RESULTAT ASSOCIATION ASEC MIMOSAS **292 722 270**

TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 1.741.299.816

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	51.495.470
ACADEMIE MIMOSIFCOM	203.330.443
CNACO.....	54.007.131
TOTAL CHARGES DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE	308.833.044
TOTAL CHARGES GROUPE	1.757.410.590
RÉSULTAT GLOBAL	276 460 360
TOTAL GÉNÉRAL	2.033.870.950

PRODUITS

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

70 RECETTES GUICHETS	7 501.630
Championnat national (26 journées)	
Coupe nationale	
Coupe d'Afrique	
Coupe de la Ligue	
70 TRANSFERTS JOUEURS	1.035.321.989
Transferts définitifs; Mécanisme de Solidarité FIFA, indemnités de formation FIFA, Divers revenus.	
71 SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	366.252.757
Sponsors : ORANGE, ORCA DECO, EUROLAIT, ALLIANZ CI, SOTICI, SOCOCE, UTB, NSIA, OILIBYA, STARTIMES	
Subventions : F.I.F, ONS, CAF.	
Divers donateurs.	
75 AUTRES PRODUITS	332.223.440
Revenus des activités Sol Béni	
Revenus des activités RJN	
Publicité & Produits divers de gestion.	
77 PRODUITS FINANCIERS	0

Les champions de Côte d'Ivoire saison 2016-2017



TOTAL DES PRODUITS ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 1.741.299.816

TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 1.741.299.816

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	31.350.820
ACADEMIE MIMOSIFCOM (Groupes SIFCA-SIFCOM).....	204.591.140
CNACO.....	56.629.174
TOTAL PRODUITS DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ...	292.571.134
TOTAL PRODUITS GROUPE	2.033.870.950
TOTAL GÉNÉRAL	2.033.870.950

L'EXERCICE 2017

1^{ère} PARUTION

1948

1^{er} JANVIER 2017 AU 31 DÉCEMBRE 2017

BILAN

ACTIF	PASSIF
IMMOBILISATIONS 4.400.656.281	CAPITAL 60.000.000
Logiciels	ECART DE REEVALUATION DU TERRAIN..... 1.414.600.000
Terrain	REPORT À NOUVEAU..... 1.145.234.076
Agencement et aménagement complexe sportif	RÉSULTAT 276.460.360
Agencement construction	SITUATION NETTE 2.896.294.436
Matériel de sport	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES..... 128.399.400
Matériel médical	PROVISIONS/CHARGES SOCIALES ET FISCALES..... 0
Matériel de bureau & informatique	EMPRUNTS ET DETTES DIVERSES..... 862.787.230
Mobilier	DETTES FOURNISSEURS..... 473.181.842
Immobilisations en cours	DETTES FISCALES & SOCIALES..... 491.518.570
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES 3.887.256	AUTRES DETTES..... 76.444.555
Dépôts et cautionnements	TOTAL PASSIF 4.928.626.123
STOCKS 78.769.032	
Equipements sportifs	
CRÉANCES 387.845.901	
Sponsors et partenaires	
Clubs sportifs	
Autres débiteurs	
DISPONIBILITÉS 57.467.653	
Banques	
Caisse	
TOTAL ACTIF 4.928.626.123	



Cérémonie de signature de partenariat avec StarTimes vendredi 21 avril 2017, à Sol Béni



Le Président et des membres du Conseil d'Administration de l'Académie Mimosifcom, échangeant avec les joueurs et les encadrants le samedi 16 décembre 2017, à Sol Béni